

**GHEM Hôpital Simone VEIL  
Vœux 2009 et installation du Président du conseil  
d'administration**

Discours du Maire

23 janvier 2009

**Monsieur le Vice Président,**

**Madame la Directrice,**

**Madame la Présidente de la Commission médicale  
d'établissement,**

**Mesdames et Messieurs les membres du conseil  
d'administration,**

**Mesdames et Messieurs les membres de la communauté  
hospitalière,**

**Mesdames et Messieurs,**

**Monsieur le Vice Président, mon Cher François, la règle  
fixée par nos prédécesseurs vous a conduit à abandonner  
vos fonctions pour permettre au conseil d'administration  
de me confier il y a quelques instants la charge de présider  
le conseil d'administration du groupement hospitalier  
Eaubonne Montmorency pour une année.**

**Vous me transmettez le relais, je le sais, avec amitié et  
confiance, et je veux vous en remercier très sincèrement.**

**Depuis quelques mois et sous votre présidence, j'ai pu à la  
fois comprendre les mécanismes de fonctionnement du  
GHEM et faire connaissance avec l'ensemble des  
représentants qui composent le conseil d'administration de  
l'hôpital : représentants de l'Etat, élus des collectivités,  
direction, médecins, personnels infirmiers et  
administratifs, syndicats et usagers.**

**Dans l'ensemble du dispositif de fonctionnement de cette maison, la Direction tient évidemment une place déterminante et stratégique.**

**Madame la Directrice, vous m'avez, depuis mon arrivée, réservé un accueil de qualité et nous avons depuis mars dernier des échanges placés sous le signe de la franchise et je le crois de la confiance.**

**Ils témoignent de votre volonté de donner une place essentielle à la fonction que les élus exercent et je souhaite que nous puissions, pendant cette année, approfondir notre collaboration dans ces conditions, indispensable à un travail fructueux.**

**Que chacune et chacun d'entre vous, acteurs du fonctionnement de l'hôpital Simone VEIL, soit assuré de mon engagement et de ma disponibilité.**

**Mais puisque la date de cette prise de fonction se situe en janvier, vous me permettrez de vous adresser quelques mots au-delà de ces remerciements.**

**Je suis particulièrement heureux et fier de vous accueillir sur le site de Montmorency de l'hôpital Simone VEIL et, en ce début d'année, de vous adresser mes vœux en ma qualité de nouveau Président du conseil d'administration.**

**Le temps des vœux est nécessairement et utilement consensuel même s'il rassemble, et c'est heureux, des hommes et des femmes aux points de vue qui parfois s'opposent et qu'il n'efface pas les idées qui se confrontent pour progresser ensemble.**

**S'il marque, en cette période de l'année, les souhaits que chacun de nous formons réciproquement pour nos familles et nos proches, il nous permet aussi de les formuler pour les institutions, les collectivités ou les entreprises dans lesquelles nous nous investissons et pour tous ceux qui les composent et avec lesquels nous partageons le temps du travail.**

**Sur des modes sans doute différents, avec des sensibilités qui nous sont propres, c'est à cette période de l'année que souvent nous exprimons le désir d'ambitions communes et que nous partageons la volonté de parvenir à des objectifs qui rassemblent.**

**Je veux donc d'abord souhaiter, comme vous tous j'imagine, à l'hôpital public en général et à l'hôpital Simone VEIL en particulier, de vivre une nouvelle année où nos préoccupations essentielles sont d'abord celles d'accueillir et de soigner nos concitoyens dans des structures de grande qualité.**

**Sans ignorer ou mépriser aveuglément l'environnement économique et ses contraintes, nous devons sans cesse chercher les voies qui permettent de protéger quand elles existent déjà ou de restituer quand elles ont été mises à mal, les conditions indispensables au maintien de la qualité et de la proximité de l'offre publique de soins sur nos territoires.**

**Aucune perspective enthousiasmante ne s'ouvrira, si nous sacrifions tout sur l'autel du chiffre et des ratios de rentabilité et si nous oublions que c'est d'abord à toutes celles et ceux qui se consacrent à l'hôpital, et par conséquent à la vie des autres, au risque parfois de négliger la leur, que nous devons consacrer nos efforts : médecins, personnels infirmiers et de soins, techniques et administratifs.**

**Ils construisent ensemble, chacun à leur place, l'hôpital public, jour après jour, avec humanité et compétence en dépit des conditions de travail dégradées qui sont les leurs aujourd'hui.**

**Ils y mettent toute leur âme et connaissent le poids des responsabilités qui pèsent sur chacun de leurs actes.**

**Quand ils n'ont pas volontairement failli, et sans que cela n'altère le respect que nous inspirent les drames vécus et la souffrance des victimes, ils ont besoin, eux aussi, que s'exprime une certaine forme de solidarité.**

**Mais comment pourraient-ils accepter encore longtemps de donner autant d'eux-mêmes et de recevoir si peu ou si mal des pouvoirs publics.**

**Cette communauté au service des autres a du sens sur un territoire car elle constitue bien entendu un point de repère et de convergence, un phare comme je l'ai déjà dit, dont la visibilité pour les citoyens dépend pour l'essentiel des conditions données au maintien de son unité et au développement de ses compétences.**

**Il est par conséquent un devoir impérieux de faire en sorte que ces vœux auxquels chacun naturellement s'associe puissent vivre pendant l'année qui s'ouvre et ne pas rester que de symboliques déclarations d'intention ou pire encore de principe.**

**Vous le disiez vous-même il y a quelques jours, Madame la directrice, il faut désormais construire et pas seulement des bâtiments.**

**Il faut même peut-être songer à reconstruire.**

**Les solutions ne sont pas uniques mais quelques pistes méritent d'être rappelées.**

**Quoi qu'on en dise, car les faits sont têtus, l'Hôpital public a d'abord besoin de moyens pour faire vivre sa fonction et sa spécificité sur les territoires.**

**Chacun sent bien que le système est en danger et que ce sont une fois de plus les personnels qui sont le plus exposés.**

**Madame la Directrice, il y a quelques jours, j'entendais comme vous tous des déclarations importantes sur l'avenir de l'hôpital, le chef de l'Etat appelant notamment de ses vœux l'existence de « patrons, au sens populaire du terme ».**

**Mais ce n'est faire injure à aucune de ces femmes et de ces hommes qui comme vous consacrent sans relâche temps et énergie au service public de la santé que de rappeler qu'un patron sans moyens restera un patron sans vraie force.**

**L'année 2009 ne pourrait pas être celle de l'engagement des projets si la certitude de l'obtention de ces moyens n'existait pas.**

**Si nous ne devons pas nous opposer par principe au secteur privé qui a aussi son rôle à jouer dans la politique de santé, il est urgent de replacer l'hôpital public au centre du dispositif de soins.**

**Pour ce qui nous concerne, regarder autour de nous et examiner les statistiques à l'échelle modeste de notre territoire devraient suffire à convaincre la puissance publique.**

**Notre hôpital a un besoin fondamental d'être reconnu sur son bassin d'influence même si j'entends bien que ce besoin est intimement lié à la satisfaction de celui que j'évoquais à l'instant.**

**Pour parvenir à cet objectif, nous devons rester convaincus que chacun des deux sites qui constituent notre établissement a vocation à demeurer une vraie porte d'entrée hospitalière.**

**Au cours de l'année 2008, des décisions difficiles ont été prises en ce qui concerne le groupement hospitalier et plus particulièrement pour le site de MONTMORENCY auquel chacun comprendra que je sois très attaché.**

**Et c'est parce que je les ai contestées que je me sens aujourd'hui en aptitude à me tourner vers l'avenir.**

**Je pourrais bien sûr à l'infini vous répéter que je reste convaincu que le pôle-mère enfant aurait du rester sur son territoire historique, que les risques pour Eaubonne apparaissent bien à mes yeux de même nature que ceux qui se sont développés à Montmorency au cours des 10 dernières années.**

**Et pourtant, c'est demain qui m'importe.**

**L'évolution de l'hôpital Simone Veil pourrait être aujourd'hui, au moins sur le papier, source d'espoir.**

**La mission confiée à Monsieur Francis SALLES, conseiller général des établissements de santé et au Docteur Laurent CALS, s'est achevée il y a quelques semaines sur un rapport qui, s'il laisse encore subsister des sources d'inquiétudes, ouvre des perspectives moins sombres que nos propres décisions pouvaient le laisser craindre.**

**Nous avons désormais la responsabilité de les examiner toutes sans exclusive et de mettre en œuvre celles qui permettront d'assurer la pérennité du groupement hospitalier par la vitalité de ses deux sites.**

**Ce n'est bien sûr ni le lieu ni l'instant de commenter les conclusions restituées il y a quelques semaines par la mission.**

**Je sais seulement que seuls nous ne pourrions pas grand-chose et que tous les partenaires, Région, Département, habiles à aider notre développement, ne trouveront des motifs d'encouragement que si l'Etat par sa contribution à cette évolution donne un sens concret aux convictions affichées sur la pérennité de la structure du groupement.**

**Il porte désormais avec nous cette responsabilité pour l'avenir.**

**C'est dire que si nous voulons construire comme je le souhaite avec vous, Madame, il est donc impérieusement nécessaire, dès ce début d'année, de fixer un calendrier de travail réaliste, précis et ambitieux.**

**C'est donc cette dernière piste que j'évoque avec vous avant de terminer ce propos déjà trop long, celle relative au travail que nous mènerons ensemble au sein du conseil d'administration.**

**Même réformée dans les prochains mois, cette structure gardera toute sa force si nous savons trouver les moyens pour continuer à la faire vivre.**

**Admettre qu'il n'est rien de plus destructeur que la pensée unique.**

**Associer toutes les forces à la réflexion,**

**Favoriser la libre expression des uns et des autres pour permettre un débat riche et constructif.**

**Je ne doute pas que ces trois axes soient évidemment partagés entre nous tous.**

**Mais il n'est jamais inutile de les rappeler tant ils sont essentiels à la somme des travaux que nous devons poursuivre ensemble.**

**Permettez-moi enfin d'adresser (par anticipation) mes chaleureuses félicitations à toutes celles et ceux qui (vont être honorés) viennent d'être honorés pour toutes ces années de travail, souvent consacrées exclusivement à l'hôpital.**

**Vous méritez, Mesdames et Messieurs, à la fois le respect de la nation, que la remise de cette médaille symbolise, mais aussi la gratitude de la communauté hospitalière qui aujourd'hui vous entoure.**

**Monsieur le vice-président,  
Madame la directrice,  
Mesdames et Messieurs,**

**Bonne et heureuse année à vous tous et à ceux qui vous sont chers.**

**Bonne et heureuse année 2009 à notre établissement.**

**Et au-delà de cette salle et de ce site de Montmorency, adressons ensemble nos vœux à toutes les personnes âgées que nous accueillons et à qui nous devons donner chaque jour un peu de joie et de douceur, et bien sûr à tous les malades qui sont aujourd'hui ou qui entreront demain dans cet hôpital pour guérir et retrouver les chemins du vrai bonheur.**

**Je vous remercie.**